



Experiencia e Impacto de la Convergencia hacia las Normas de Contabilidad y de la Información Financiera en Chile

Elmo Moreno González

Director Ejecutivo

Centro de Contabilidad Internacional y Auditoría Interna

Facultad de Economía y Negocios

Universidad de Chile

Bogotá, 30 de noviembre de 2010.

Agenda

- **Presentación**
- **Historia: Proceso de adopción a IFRS en Chile**
- **Algunos datos**
- **Impactos del proceso de adopción a IFRS**
- **Beneficios para los empresarios, los contadores y las universidades**
- **¿Cómo actuó la academia en el proceso de convergencia?**
- **¿Cómo se preparó a los empresarios para afrontar dicho proceso?**

Agenda

- ¿Cómo se preparó a los contadores públicos o profesionales para afrontar este proceso?
- Papel del Gobierno en el proceso de convergencia
- Papel de los supervisores en el proceso de convergencia
- ¿Cómo manejaron el proceso de convergencia con la autoridad tributaria?
- Normatividad para las Pequeñas y Medianas Empresas
- Normatividad para las Microempresas



DEPARTAMENTO DE CONTROL DE GESTIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

PRESENTACIÓN

- **168 años de tradición y liderazgo**
- **2 Premios Nobel**
- **20 Presidentes de Chile**
- **155 Premios Nacionales**
- **31 % de la investigación nacional**
- **Entre las mejores 500 Universidades del mundo**
- **581.428 metros cuadrados en infraestructura**
- **67 carreras y más de 200 postgrados y postítulos**



DEPARTAMENTO DE CONTROL DE GESTIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

PRESENTACIÓN

- **1.237 laboratorios en todo Chile**
- **Convenios de intercambio con los 5 continentes**
- **4 Cuerpos artísticos, 4 teatros y 7 museos**
- **Acreditación máxima 2004 – 2011**
- **14 Facultades, 4 Institutos, un Hospital Clínico, organismo centrales**
- **Facultad de Economía y Negocios**
 - **Depto. de Economía, Depto. de Administración, Depto. de Control de Gestión y Sistemas de Información**
 - ***Centro de Contabilidad Internacional y Auditoría Interna***



PRESENTACIÓN

El **CENTRO DE CONTABILIDAD INTERNACIONAL Y AUDITORÍA INTERNA** de la Universidad de Chile, es la institución líder de IFRS de Chile y desde el año 2003 que ha venido formando profesionales y especialistas en contabilidad internacional.

1. Actualmente cuenta con más de 2.600 profesionales titulados a lo largo del país,
2. Ha llevado a cabo 17 seminarios con invitados nacionales, internacionales y miembros de las entidades reguladoras de Chile.
3. Este año 2010, ha desarrollado 2 eventos específicos; uno para la industria de Seguros y otro para la industria minera.
4. Cuenta con una red de apoyo y de trabajo de 10 Universidades de Arica a Punta Arenas.
5. Ha desarrollado actividades de difusión con alcance nacional, entre las que destaca la Olimpiadas de IFRS en Chile (vía web y hoy estamos en la 4ª versión).

Historia: Proceso de adopción a IFRS en Chile

- **2003: Primeras reuniones entre los tres colegios de agrupan a la profesión (Colegio Nacional de Contadores, Colegio de Contadores de Chile y el Colegio de Contadores Auditores Universitarios)**
- **2003: El Colegio de Contadores de Chile, presenta un Proyecto BID - FOMIN**
- **2003: Se crea el primer programa de Formación para ejecutivos (Diploma de Normas Internacionales de Contabilidad US GAAP – IFRS)**
- **2004: Se logra un proceso BID – FOMIN (4 años. A partir del 1º de enero de 2009, se decide aplicar las IFRS en Chile)**



Historia: Proceso de adopción a IFRS en Chile

- **2004:** La Universidad de Chile, logra un acuerdo estratégico para hacer programas de formación en IFRS para ejecutivos
- **2005** Sir David Tweedie, Chairman del IASB (International Accounting Standards Board), visita Chile
- **2006:** KPMG logra un acuerdo para dictar programas de formación en IFRS en conjunto con la U. de Santiago de Chile y Deloitte. logra una acuerdo con la Universidad Diego Portales
- **2006** el Colegio de Contadores de Chile comienza a plantearse si aplica las IFRS actualizadas o hace una especie de chilenización de la norma internacional



Historia: Proceso de adopción a IFRS en Chile

- **2006:** La SVS mediante oficio circular N° 368 de 16/10/2006, comunica que se aplicarán las IFRS full (actualizadas)
- **2007:** La SVS, entrega un calendario de aplicación de las IFRS
- **2007:** Se produce una explosión de la demanda por cursos de formación en IFRS
- **2007:** La Universidad de Chile crea página web www.ifrsenchile.cl, y convoca a la 1ª olimpiada de IFRS en Chile (se entrega de manera gratuita la norma)



Historia: Proceso de adopción a IFRS en Chile

- **2008: Universidad de Chile y la SVS firman acuerdo, para aplicar Levantamiento y Monitoreo Continuo del Proceso de Adopción a IFRS en las empresas (Diagnóstico, Evaluación y Seguimiento).** Es instrumento que utiliza la metodología del PMI (Project Management Institute), y tiene especial foco en los riesgos relevantes de un proyecto de conversión a IFRS, en el seguimiento y en determinar el real impacto de las actividades diseñadas (estado de avance y maduras de los proyectos)
- **2008: Colegio de Contadores de Chile emite Boletín Técnico 79**
- **2009: Comienza , de manera exitosa el proceso de adopción de las IFRS**
- **2010: El Colegio de Contadores anuncia aplicación de IFRS para PYMES, a partir del 1º de enero de 2013**

Algunos datos

- **Existen 630 emisores y otras sociedades reguladas por la SVS, que de aquí al año 2012 deberán estar aplicando IFRS**
- **El total de empresas que operan en Chile son aproximadamente 830.000**
- **Aproximadamente 7.200 empresas facturan sobre US\$4,4MM**
- **Aproximadamente 13.800 empresas facturan entre US\$1 MM Y US\$4,4 MM**

Algunos datos

- De las 630 emisoras y otras sociedades reguladas por la SVS, que de aquí al año 2012 deberán estar aplicando IFRS:
 - En mayo de 2009, 82 empresas presentaron estados financieros bajo IFRS
 - 198 lo hicieron el año 2009
 - 432, lo harán los años siguientes



Algunos datos

- Existen aproximadamente 55. 000 profesionales del área contable
- Existen 3 colegios profesionales que agrupan a la profesión
- Existen 33 Universidades (públicas y privadas), 16 Institutos Profesionales (IP) y 27 Centro de Formación Técnica (CFT) en Chile, que imparten carreras del área contable
- Hay más de 12.000 estudiantes y futuros profesionales del área contable

Impactos del proceso de adopción a IFRS

- **Todos los actores relevantes se vieron en la necesidad de realizar inversiones reales**
- **Las Instituciones Reguladores dispusieron de recursos, para dejarse asesorar, por firmas consultoras auditoras**
- **Las firmas auditoras se apoyaron con profesionales expertos de otros países y/o enviaron a capacitar al extranjero a sus equipos**
- **Las compañías se han visto en la necesidad de financiar capacitaciones, asesorías, cambios en los sistemas, manejo del cambio**

Impactos del proceso de adopción a IFRS

- Los profesionales han vuelto a la Universidad para entender e internalizar las IFRS
- Las Universidades se han visto en la necesidad de actualizar e incluso modificar sus mallas curriculares, igualmente han destinado recursos para capacitación y actualización
- Las organizaciones que agrupan a la profesión, se han visto en la necesidad de responder a las necesidades de capacitación de sus miembros

Impactos del proceso de adopción a IFRS

- **Cambian los estados financieros**
- **Las revelaciones responden a requerimientos de las NIIF**
- **Se debieron involucrar otras áreas de la organización**
- **Hay un enfoque en la calidad de la información, teniendo en consideración que los lectores ya no sólo del país local**
- **Antes se generaba información para dar cumplimiento a requerimientos de un regulador**
- **Mayor número de usuarios de la información (comunicación que se da al público)**

Impactos del proceso de adopción a IFRS

- **Mayor capacidad de análisis y administración de la información**
- **NIIF está basado en principios PCGA, está basado en normas**
- **Empresas de una misma compañía, ahora puede que no sean comparables, porque las IFRS tiene opciones para reflejar mejor la realidad económica de una compañía, porque adoptan opciones distintas, su negocio es distinto**

Impactos del proceso de adopción a IFRS

- **Existe un proceso post implementación en las compañías; complicaciones financieras, volatilidad (de las normas), comparabilidad y comprensibilidad y temas culturales en el alto management**
- **Complicaciones financieras; Covenants, entidades fuera de balance que ahora están en el balance, (discusión de holguras y nuevas exigencias, relación con los tenedores de bonos, impactos en los activos fijos (diversidad de las políticas contables, al migrar el ACT FIJO costo histórico, reevalúo continuo, costo ajustado por inflación o una retasación por una única vez), Leasings, consolidaciones, corrección monetaria**

Impactos del proceso de adopción a IFRS

- **Ajuste de corrección monetaria implicó US\$300 millones**
- **Para una industria hay patrimonios que suben otros bajan**



Impactos del proceso de adopción a IFRS

Resumen de los principales temas e impactos

1. La moneda funcional
2. Las opciones para el activo fijo
3. Consolidación y valorización de inversiones permanentes
4. Combinaciones de negocios
5. Los activos biológicos
6. Los instrumentos financieros
7. Baja de activos financieros
8. Reconocimiento de ingresos
9. Las revelaciones
10. La administración del proyecto

Beneficios para los empresarios

- **Simplifica y reduce los costos para acceder a financiamiento internacional**
- **Permite a los inversionistas nacionales y extranjeros leer e interpretar la información financiera bajo un lenguaje común**
- **Efecto imagen positivo (pero difícil de medir)**
- “El tener estándares internacionales no es un simple tema de contabilidad, sino que es un tema macroeconómico. Normas Internacionales de Información Financiera comunes, pueden reflejar mejor la realidad económica de la empresa y, con ello, reducir el costo de capital y el riesgo país, situación que permite finalmente, hacer más expedito el movimiento de flujos de capitales entre naciones”.



DEPARTAMENTO DE CONTROL DE GESTIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Beneficios para los contadores

- Es una oportunidad para reposicionar al profesional del área contable al interior de las compañías
- Se produce movilidad laboral
- Se independizan y ofrecen servicios de consultoría y capacitación personalizada

Beneficios para las universidades

- **Desafío:**
 - **Esto es un proceso que ha ocurrido en más de 100 países y existe un plan de convergencia para varios países de América Latina**
 - **Están obligadas a incorporar las nuevas normas en sus planes y programas y ampliar su oferta educativa**
 - **Las que han liderado el proceso de formación en IFRS en Chile, han sabido buscar acuerdos con firmas consultoras auditoras**
 - **Tienes que saber buscar estrategias que los vinculen con quienes están llevando a cabo el proceso**

¿Cómo actuó la academia?

- **Desarrolló y promovió la investigación, a través de la CAPIC (Conferencia Académica Permanente de Investigación Contable)**
- **Menciono algunas de las investigaciones:**
 - Adopción de IFRS en empresas chilenas. Énfasis en los impactos cualitativos sobre la información financiera. Luis Jara, Harol Contreras. CAPIC 2010.
 - Adopción de IFRS en empresas chilenas del sector eléctrico que cotizan en bolsa. Luis Jara, Harold Contreras, Boris Castro.
 - Ventanas de No-Linealidad en el retorno de precios de acciones de 19 empresas de Europa, luego de aplicadas las IFRS. CAPIC 2009. Karina Chandía, Elmo Moreno.
 - Estudio comparativo de Ventanas de No Linealidad, luego de aplicadas las NIIF, Lima, ALAFEC 2010. Elmo Moreno



¿Cómo actuó la academia?

Heterogeneidad en la definición de los ajustes de primera adopción para NIC 16

Concepto que da origen al ajuste

Ajustes a PPE 21	Revaluación de PPE 16	Tasación de Activos Fijos 8
Depreciación activo fijo 5	Depreciaciones de componentes de mantenciones mayores 4	Deterioro de activos 4
Deterioro de PPE 4	Remediación de PPE 4	Activo Fijo 3
PPE a costo revaluado 3	Ajuste por revalorización de terrenos 2	Provisión por desmantelamiento 2
Retasación de activos fijos 2	Revalorización campos 2	Tasación de Terrenos 2
Variación depreciación 2	Aporte infraestructura	Construcciones e infraestructura
Depreciación capitalización activo	Depreciación de repuestos y	Depreciación obras obligatorias
Depreciación repuestos estratégicos	Efecto mayor depreciación por contabilidad por componentes del	Eliminación de retasación técnica
Mayor valor retasación técnica	PPE a valor justo según informe de tasación	Reconocimiento obligaciones por restauración y rehabilitación
Reserva a costo revaluado PPE	Reserva a costo revaluado terrenos	Reversión depreciación

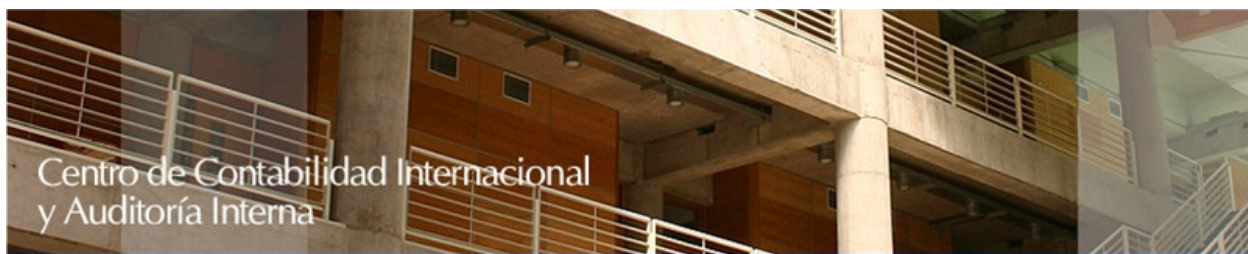


¿Cómo actuó la academia?

**Frecuencia de
todos los ajustes
Individuales
realizados en la
adopción a IFRS**

NORMATIVA DE REFERENCIA

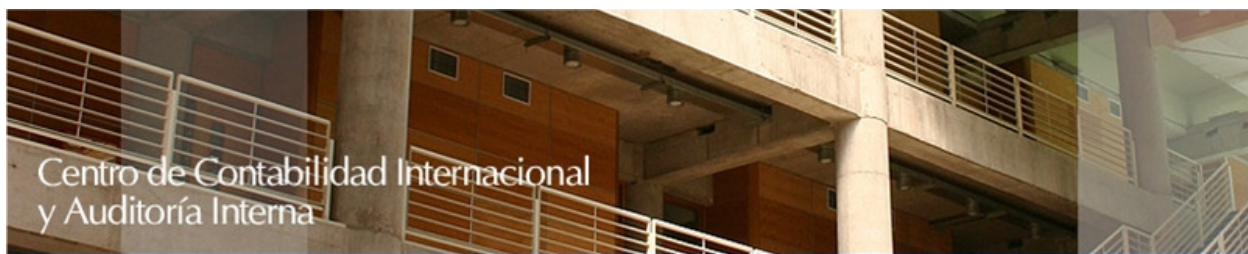
	Ajustes a Patrimonio Neto al 01-01-08	Ajustes a Patrimonio Neto al 31-12-08	Ajustes a Resultado al 31-12-08
	N	N	N
CNIIF 4 - Determinación de contratos de arrendamiento	5	3	5
NIC 1 - Presentación de los Estados Financieros	34	37	27
NIC 11 - Contratos de Construcción	11	11	12
NIC 12 - Impuestos Diferidos	90	91	88
NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipos	64	88	77
NIC 18 - Ingresos	12	12	13
NIC 19 - Beneficios a los empleados	42	42	37
NIC 2 - Inventarios	26	31	22
NIC 21 - Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera	26	49	44
NIC 23 - Costos de Financiamiento	1	1	3
NIC 27 - Estados Financieros Consolidados y Separados	1	0	0
NIC 28 - Inversión en Asociadas	24	23	20
NIC 29 - Información Financiera en economías hiperinflacionarias	19	54	81
NIC 37 - Provisiones y Pasivos Contingentes	26	37	37
NIC 38 - Activos Intangibles	68	71	56
NIC 39 - Activos Financieros	68	71	56
NIC 40 - Propiedades de Inversión	8	8	0
NIC 41 - Activos Biológicos	8	9	11
NIIF 3 - Combinación de Negocios	45	55	46
OTROS - Otros ajustes	64	74	72
S/A - Ajuste no identificado a ninguna norma particular	19	27	26 15
SIC 12 - Consolidación - entidades con cometido especial	6	6	3



¿Cómo actuó la academia?

Nº	EZU - Ishare MSCI EMU		Inicio	Término	Muestras/ó N° de retornos	SXSE-Dow Jones EUROSTOXX 50
	Ticker / Nemotecnia	Name / Razón Social de la Empresa				
1	FP FP Equity	Total SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
2	SAN FP Equity	Sanofi-Aventis SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
3	BNP FP Equity	BNP Paribas	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
4	ENI IM Equity	ENI SpA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
5	UNA NA Equity	Unilever NV	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
6	UCG IM Equity	UniCredit SpA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
7	NOK1V FH Equity	Nokia OYJ	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
8	FTE FP Equity	France Telecom SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
9	CS FP Equity	AXA SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
10	ENEL IM Equity	Enel SpA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
11	GLE FP Equity	Societe Generale	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
12	ISP IM Equity	Intesa Sanpaolo SpA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
13	BN FP Equity	Groupe Danone SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
14	VIV FP Equity	Vivendi	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
15	G IM Equity	Assicurazioni Generali SpA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
16	MT NA Equity	ArcelorMittal	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
17	CA FP Equity	Carrefour SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
18	AI FP Equity	Air Liquide SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
19	INGA NA Equity	ING Groep NV	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
20	OR FP Equity	L'Oreal SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
21	MC FP Equity	LVMH Moet Hennessy Louis Vuitt	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
22	PHIA NA Equity	Koninklijke Philips Electronic	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
23	SU FP Equity	Schneider Electric SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
24	DG FP Equity	Vinci SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
25	SGO FP Equity	Cie de Saint-Gobain	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
26	CRH ID Equity	CRH PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
27	TIT IM Equity	Telecom Italia SpA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
28	ALO FP Equity	Alstom SA	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
29	AGN NA Equity	Aegon NV	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI

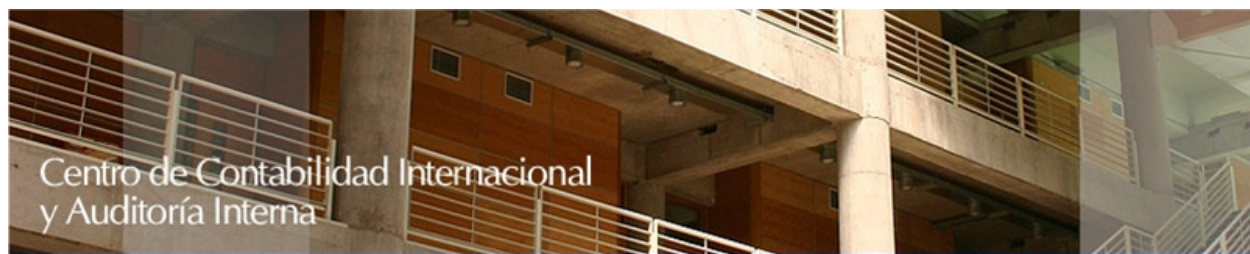
101.471



¿Cómo actuó la academia?

Nº	EWU - Ishare MSCI United Kingdom		Inicio	Término	Muestras/ó N° de retornos	FTSE 100 INDEX
	Ticker / Nemotecnia	Name / Razón Social de la Empresa				
1	HSBA LN Equity	HSBC Holdings PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
2	BP/ LN Equity	BP PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
3	VOD LN Equity	Vodafone Group PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
4	GSK LN Equity	GlaxoSmithKline PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
5	RDSB LN Equity	Royal Dutch Shell PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
6	AZN LN Equity	AstraZeneca PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
7	BATS LN Equity	British American Tobacco PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
8	RIO LN Equity	Rio Tinto PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
9	BLT LN Equity	BHP Billiton PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
10	BARC LN Equity	Barclays PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
11	BG/ LN Equity	BG Group PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
12	TSCO LN Equity	Tesco PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
13	STAN LN Equity	Standard Chartered PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
14	AAL LN Equity	Anglo American PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
15	DGE LN Equity	Diageo PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
16	ULVR LN Equity	Unilever PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
17	RB/ LN Equity	Reckitt Benckiser Group PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
18	IMT LN Equity	Imperial Tobacco Group PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
19	SAB LN Equity	SABMiller plc	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
20	NG/ LN Equity	National Grid PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
21	LLOY LN Equity	Lloyds Banking Group PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
22	PRU LN Equity	Prudential PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
23	CNA LN Equity	Centrica PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
24	BA/ LN Equity	BAE Systems PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
25	CBRY LN Equity	Cadbury PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
26	AV/ LN Equity	Aviva PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
27	BT/A LN Equity	BT Group PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI
28	SSE LN Equity	Scottish & Southern Energy PLC	02/01/2000	31/07/2009	3.499	SI

97.972



¿Cómo actuó la academia?

Nº	Ticker / Nemotecnia	Name / Razón Social de la Empresa	Inicio	Término	Muestras/ó N° de retornos	IPSA*
1	ALMENDRAL	ALMENDRAL S.A.	05/01/2005	31/07/2009	1.138	SI
2	ANDINA-B	EMBOTELLADORA ANDINA S.A. SERIE B	04/01/2005	31/07/2009	1.141	SI
3	ANTARCHILE	ANTARCHILE S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.138	SI
4	BCI	BANCO DE CREDITO E INVERSIONES	04/01/2005	31/07/2009	1.142	SI
5	BSANTANDER	BANCO SANTANDER-CHILE	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
6	CALICHERAA	SOC. INVER. PAMPA CALICHERA S.A. SERIE A	04/01/2005	31/07/2009	1.138	SI
7	CAP	CAP S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
8	CCU	COMPANIA CERVECERIAS UNIDAS S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
9	CENCOSUD	CENCOSUD S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
10	CGE	COMPANIA GENERAL DE ELECTRICIDAD S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.123	SI
11	CHILE	BANCO DE CHILE	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
12	CMPC	EMPRESAS CMPC S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
13	COLBUN	COLBUN S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
14	CONCHATORO	VINA CONCHA Y TORO S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.134	SI
15	COPEC	EMPRESAS COPEC S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
16	CORPBANCA	CORPBANCA	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
17	EDELNOR	EMPRESA ELECTRICA DEL NORTE GRANDE S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.123	SI
18	ENDESA	EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
19	ENERSIS	ENERSIS S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
20	ENTEL	EMP. NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
21	FALABELLA	S.A.C.I. FALABELLA	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
22	GENER	AES GENER S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.028	SI
23	IAM	INVERSIONES AGUAS METROPOLITANAS S.A.	21/11/2005	31/07/2009	900	SI
24	LA POLAR	EMPRESAS LA POLAR S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
25	LAN	LAN AIRLINES S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
26	MADECO	MADECO S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
27	MASISA	MASISA S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.137	SI
28	MULTIFOODS	MULTIEXPORT FOODS S.A.	20/07/2007	31/07/2009	504	SI
29	NORTEGRAN	NORTE GRANDE S.A.	05/01/2005	31/07/2009	871	SI
30	ORO BLANCO	SOCIEDAD DE INVERSIONES ORO BLANCO S.A.	06/01/2005	31/07/2009	1.064	SI
31	PARAUCO	PARQUE ARAUCO S.A.	05/01/2005	31/07/2009	1.046	SI
32	PROVIDA	A.F.P. PROVIDA S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.106	SI
33	RIPLEY	RIPLEY CORP S.A.	15/07/2005	31/07/2009	1.008	SI
34	SALFACORP	SALFACORP S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.090	SI
35	SK	SIGDO KOPPERS S.A.	21/10/2005	31/07/2009	901	SI
36	SM-CHILE B	SOCIEDAD MATRIZ BANCO DE CHILE, SERIE B	04/01/2005	31/07/2009	1.118	SI
37	SOCOVELA	SOCOVELA S.A.	22/10/2007	31/07/2009	437	SI
38	SONDA	SONDA S.A.	06/11/2006	31/07/2009	677	SI
39	SQM-B	SOC QUIMICA MINERA DE CHILE S.A. SERIE B	04/01/2005	31/07/2009	1.143	SI
40	ZOFRI	ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.	04/01/2005	31/07/2009	1.014	SI

* Índice de Precios Selectivo de Acciones

42.409

TOTAL RETORNOS DEL ESTUDIO 241.852



¿Cómo actuó la academia?

N	EWU - Ishare MSCI United Kingdom	FTSE 100 INDEX	AR(p)	N° de Ventanas	Significant	H-Windows	Período de la Ventanas de no linealidad	
	Ticker / Nemotecnia						Inicio de la Ventana	Término de la Ventana
1	HSBA LN Equity	SI	AR(0)	139			0	0
2	BP/ LN Equity	SI	AR(0)	139	2	(1.44 %)	07/11/2001 05/01/2008	01/12/2001 29/01/2008
3	VOD LN Equity	SI	AR(0)	139	3	(2.16 %)	25/02/2003 16/01/2004 05/01/2008	21/03/2003 09/02/2004 29/01/2008
4	GSK LN Equity	SI	AR(1)	139	3	(2.16 %)	05/02/2001 24/08/2001 06/12/2004	01/03/2001 17/09/2001 30/12/2004
5	RDSB LN Equity	SI	AR(0)	139	1	(0.72 %)	07/11/2001	01/12/2001
6	AZN LN Equity	SI	AR(0)	139	1	(0.72 %)	02/11/2003	26/11/2003
7	BATS LN Equity	SI	AR(1)	139			0	0
8	RIO LN Equity	SI	AR(0)	139			0	0
9	BLT LN Equity	SI	AR(0)	139	4	(2.88 %)	22/12/2003 21/11/2005 16/12/2005 30/03/2009	15/01/2004 15/12/2005 09/01/2006 23/04/2009
10	BARC LN Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	16/12/2005	09/01/2006
11	BG/ LN Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	22/11/2000	16/12/2000
12	TSCO LN Equity	SI	AR(1)	139			0	0
13	STAN LN Equity	SI	AR(4)	139			0	0
14	AAL LN Equity	SI	AR(0)	139			0	0
15	DGE LN Equity	SI	AR(1)	139			0	0
16	ULVR LN Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	22/09/2004	16/10/2004
17	RB/ LN Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	20/12/2008	13/01/2009
18	IMT LN Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	02/09/2007	26/09/2007
19	SAB LN Equity	SI	AR(0)	139	4	(2.88 %)	20/07/2000 25/02/2003 16/12/2005 11/03/2007	13/08/2000 21/03/2003 09/01/2006 04/04/2007
20	NG/ LN Equity	SI	AR(1)	139	2	(1.44 %)	10/02/2004	05/03/2004
21	LLOY LN Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	02/03/2001	26/03/2001
22	PRU LN Equity	SI	AR(2)	139			0	0
23	CNA LN Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	05/01/2008	29/01/2008
24	BA/ LN Equity	SI	AR(0)	139	1	(0.72 %)	14/08/2000	07/09/2000
25	CBRY LN Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	08/09/2000	02/10/2000
26	AV/ LN Equity	SI	AR(1)	139	4	(2.88 %)	06/05/2000 08/09/2000 26/05/2002 05/01/2008	30/05/2000 02/10/2000 19/06/2002 29/01/2008
27	BT/A LN Equity	SI	AR(0)	139	2	(1.44 %)	01/12/2006 08/08/2007	25/12/2006 01/09/2007
28	SSE LN Equity	SI	AR(1)	139	5	(3.60 %)	17/03/2000 10/02/2004 20/04/2006 14/02/2007 13/06/2009	10/04/2000 05/03/2004 14/05/2006 10/03/2007 07/07/2009
				3.892	40		Ventanas (2005)	1
							Vent. (2004-2006)	10



¿Cómo actuó la academia?

Nº	EZU-Ishare MSCI EMU Ticker / Nemotecnia	SX5E-Dow Jones EURO STOXX 50	AR(p)	Nº de Ventanas	Significant	H- Windows	Período de la Ventanas de no linealidad	
							Inicio de la Ventana	Término de la Ventana
1	FP FP Equity	SI	AR(1)	139	3	(2.16 %)	07/11/2001 06/04/2002 05/01/2008	01/12/2001 30/04/2002 29/01/2008
2	SAN FP Equity	SI	AR(3)	139	1	(0.72 %)	06/03/2004	30/03/2004
3	BNP FP Equity	SI	AR(1)	139			0	0
4	ENI IM Equity	SI	AR(0)	139	1	(0.72 %)	07/11/2001	01/12/2001
5	UNA NA Equity	SI	AR(1)	139	1	(0.72 %)	17/08/2008	10/09/2008
6	UCG IM Equity	SI	AR(1)	139			0	0
7	NOK1V FH Equity	SI	AR(0)	139			0	0
8	FTE FP Equity	SI	AR(0)	139			0	0
9	CS FP Equity	SI	AR(1)	139	2	(1.44 %)	21/11/2005 05/04/2007	15/12/2005 29/04/2007
10	ENEL IM Equity	SI	AR(0)	139	5	(3.60 %)	27/01/2000 02/03/2001 24/08/2001 10/01/2006 05/01/2008	20/02/2000 26/03/2001 17/09/2001 03/02/2006 29/01/2008
11	GLE FP Equity	SI	AR(0)	139	4	(2.88 %)	17/03/2000 27/11/2003 09/06/2006	10/04/2000 21/12/2003 03/07/2006
12	ISP IM Equity	SI	AR(1)	139	4	(2.88 %)	25/05/2007 27/03/2001 25/02/2003 24/06/2005 09/06/2006	18/06/2007 20/04/2001 21/03/2003 18/07/2005 03/07/2006
13	BN FP Equity	SI	AR(0)	139			0	0
14	VIV FP Equity	SI	AR(0)	139			0	0
15	G IM Equity	SI	AR(0)	139			0	0
16	MT NA Equity	SI	AR(1)	139	2	(1.44 %)	20/07/2000 14/02/2007	13/08/2000 10/03/2007
17	CA FP Equity	SI	AR(1)	139	4	(2.88 %)	17/03/2000 22/12/2003 06/12/2004 16/11/2007	10/04/2000 22/12/2003 30/12/2004 10/12/2007
18	AI FP Equity	SI	AR(2)	139			0	0
19	INGA NA Equity	SI	AR(4)	139			0	0
20	OR FP Equity	SI	AR(1)	139			0	0
21	MC FP Equity	SI	AR(1)	139	2	(1.44 %)	01/05/2002 09/06/2006	25/05/2002 03/07/2006
22	PHIA NA Equity	SI	AR(0)	139			0	0
23	SU FP Equity	SI	AR(1)	139			0	0
24	DG FP Equity	SI	AR(0)	139	1	(0.72 %)	17/12/2000	10/01/2001
25	SGO FP Equity	SI	AR(4)	139	5	(3.60 %)	21/04/2001 30/07/2001 13/09/2003 22/12/2003 14/04/2008	15/05/2001 23/08/2001 07/10/2003 15/01/2004 08/05/2008
26	CRH ID Equity	SI	AR(1)	139			0	0
27	TIT IM Equity	SI	AR(1)	139	2	(1.44 %)	05/06/2003 04/02/2006	29/06/2003 28/02/2006
28	ALO FP Equity	SI	AR(0)	139	2	(1.44 %)	16/04/2003 11/11/2004	10/05/2003 05/12/2004
29	AGN NA Equity	SI	AR(4)	139			0	0
				4.031	39		Ventanas (2005)	2
							Vent. (2004-2006)	8



¿Cómo actuó la academia?

Nº	Tickers / Nemotecnia Empresas del Índice General de Precios de Acciones (IGPA)	IPSA	AR(p)	Nº de Ventanas	Significant	H-Windows	Período de la Ventanas de no linealidad	
							Inicio de la Ventana	Término de la Ventana
1	ALMENDRAL	SI	AR(0)	45			0	0
2	ANDINA-B	SI	AR(0)	45			0	0
3	ANTARCHILE	SI	AR(0)	45			0	0
4	BCI	SI	AR(2)	45	1	(2.22 %)	12/09/2005	18/10/2005
5	BSANTANDER	SI	AR(0)	45			0	0
6	CALICHERAA	SI	AR(0)	45			0	0
7	CAP	SI	AR(0)	45			0	0
8	CCU	SI	AR(0)	45	1	(2.22 %)	01/06/2009	06/07/2009
9	CENCOSUD	SI	AR(0)	45	4	(8.89 %)	04/01/2005 07/01/2008 29/05/2008 03/07/2008	07/02/2005 08/02/2008 02/07/2008 07/08/2008
10	CGE	SI	AR(1)	44	2	(4.55 %)	08/06/2006 04/09/2008	14/07/2006 10/10/2008
11	CHILE	SI	AR(1)	45	1	(2.22 %)	15/09/2008	21/10/2008
12	CMPC	SI	AR(1)	45			0	0
13	COLBUN	SI	AR(2)	45			0	0
14	CONCHATORO	SI	AR(1)	45	1	(2.22 %)	13/07/2007	20/08/2007
15	COPEC	SI	AR(0)	45			0	0
16	CORPBANCA	SI	AR(3)	45	3	(6.67 %)	24/11/2005 30/12/2005 10/03/2006	29/12/2005 02/02/2006 13/04/2006
17	EDELNOR	SI	AR(0)	44	2	(4.55 %)	02/06/2005 28/02/2006	08/07/2005 04/04/2006
18	ENDESA	SI	AR(0)	45			0	0
19	ENERSIS	SI	AR(2)	45			0	0
20	ENTEL	SI	AR(0)	45			0	0
21	FALABELLA	SI	AR(0)	45	1	(2.22 %)	03/07/2008	07/08/2008
22	GENER	SI	AR(0)	41			0	0
23	IAM	SI	AR(0)	36	1	(2.78 %)	14/04/2009	19/05/2009
24	LA POLAR	SI	AR(0)	45	1	(2.22 %)	11/02/2008	14/03/2008
25	LAN	SI	AR(0)	45	1	(2.22 %)	11/02/2009	17/03/2009
26	MADECO	SI	AR(3)	45			0	0
27	MASISA	SI	AR(0)	45	2	(4.44 %)	16/03/2006	20/04/2006
28	MULTIFOODS	SI	AR(1)	20			0	0
29	NORTEGRAN	SI	AR(1)	34			0	0
30	ORO BLANCO	SI	AR(2)	42			0	0
31	PARAUCO	SI	AR(1)	41	3	(7.32 %)	13/03/2006 31/05/2006 18/07/2006	20/04/2006 17/07/2006 01/09/2006
32	PROVIDA	SI	AR(1)	44			0	0
33	RIPLEY	SI	AR(0)	40			0	0
34	SALFACORP	SI	AR(1)	43			0	0
35	SK	SI	AR(1)	36	1	(2.78 %)	09/08/2007	13/09/2007
36	SM-CHILE B	SI	AR(1)	44	2	(4.55 %)	04/01/2005	07/02/2005
37	SOCOVESA	SI	AR(1)	17	1		04/05/2009	08/06/2009
38	SONDA	SI	AR(0)	27			0	0
39	SQM-B	SI	AR(0)	45			0	0
40	ZOFRI	SI	AR(1)	40	2	(5.00 %)	18/10/2005 29/09/2008	09/12/2005 03/11/2008
				1.673	30		Ventanas (2009)	4
							Vent. (2008)	8
TOTAL RESULTADOS: EUROPA DESARROLLADA + CHILE								32
				Nº de Ventanas	Significant		Vent. (2005 y 2009)	7
				9.596	109		Vent (2004-2006/2008)	26

¿Cómo actuó la academia?

- **Dada la inminencia de los plazos de los Proyectos de Conversión a IFRS, era relevante:**
 - **Identificar Nivel de Gestión de los Proyectos.**
 - **Identificar Grado de Avance de Proyectos.**
 - **Levantar evidencias de lecciones aprendidas y generar guías para los futuros proyectos de conversión a realizarse en Chile**
- **Presentar y publicar en el extranjero dicho estudio**
- **¿Qué se hizo?, una encuesta de medición, que tenía foco en la Gestión de Proyectos, no en el Producto de los Proyectos, y estaba basada en Estándares Mundiales de Gestión de Proyectos**



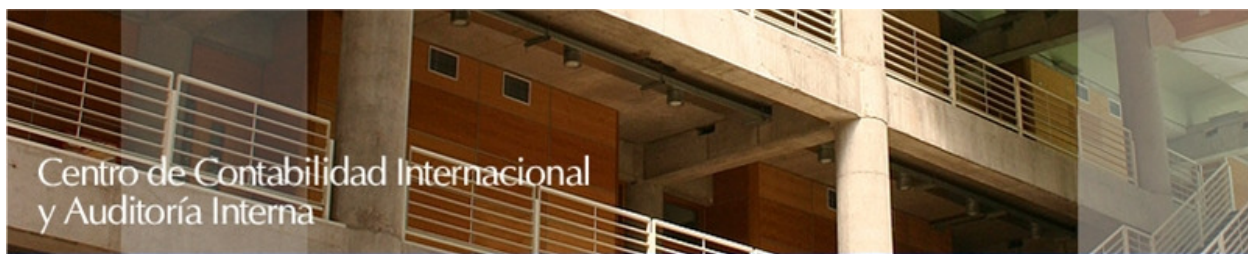
¿Cómo actuó la academia?

Grupo proceso---> Area conocimiento	INICIACION (2)	PLANIFICACION (21)	EJECUCION (7)	SEG.CONTROL (12)	CIERRE (2)
INTEGRACION	Des. Acta Proyecto Des. Enunciado prel.	Desarrollo plan.	Dirigir. ejec.plan	Superv. Ctrl.trabajo Ctrl.integr. cambios	Cerrar proyecto
ALCANCE		Planif. Alcance. Definición alcance. Crear EDT (WBS)		Verificación alcance. Ctrl. alcance.	
PLAZO		Definición actividades. Secuencia actividades. Estimación recursos. Estimación duraciones. Desarrollo programa.		Ctrl. Programa.	
COSTO		Estimación costos. Preparac. Ppto.costos		Ctrl. Costos.	
CALIDAD		Planif. Calidad.	Aseguramiento calidad.	Ctrl. Calidad.	
RECURSOS HUMANOS		Planificación RRHH	Adquirir equipo. Desarrollo equipo.	Gestionar equipo	
COMUNICACIONES		Planif. Comunicaciones	Distribución información.	Informes rendimiento Gestionar interesados	
RIESGOS		Planif. Gestión riesgos. Identificación riesgos Análisis cualitativo Análisis cuantitativo Planificación respuesta.		Supervis y control riesgos	
ADQUISICIONES		Planif. Adquisiciones. Planif. Contratación	Sol. Resp.proveedores Selección proveedor.	Administr.contrato	Cierre contrato.



¿Cómo actuó la academia?

Empresa	Objetivos	Variables	Modelo	Metodología	Resultados
Empresas con Obligación Converger a IFRS a Enero 2009		9 áreas de Conocimiento de la Gestión de Proyectos	Process Management Maturity Assessment	Encuesta Electrónica	Medición del Grado de Madurez de la Gestión del Proyectos IFRS
		Grupos de Procesos de Dirección de Proyectos		Análisis de los Resultados	Medición del Nivel de Avance de los Proyectos
		Dimensiones de Impacto de Conversión a IFRS			



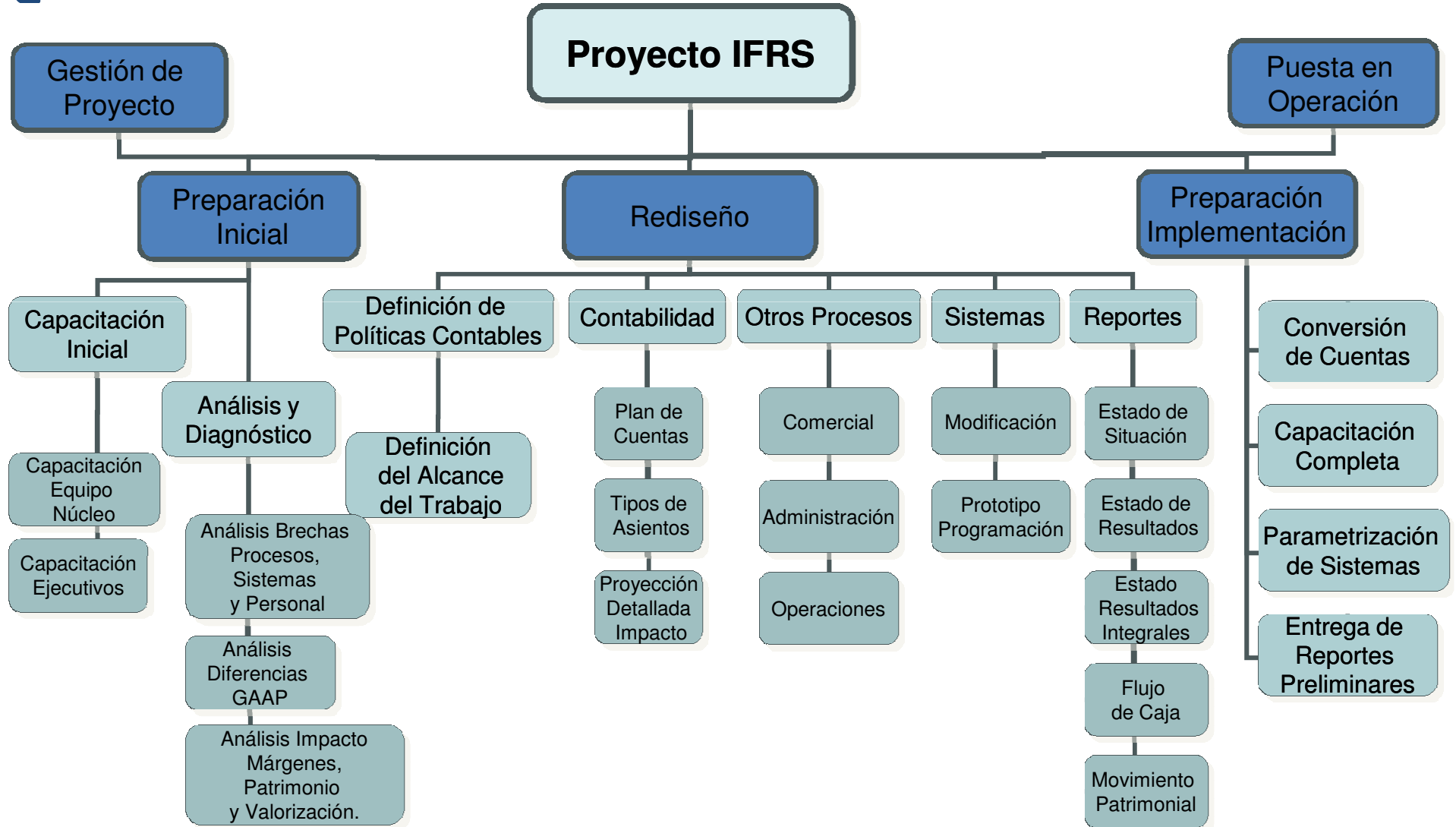
¿Cómo actuó la academia?

*** 2. De acuerdo a su experiencia en la implementación del IFRS, por favor indicar cuán de acuerdo está con cada afirmación:**

	Muy De Acuerdo	De Acuerdo	Indiferente	En Desacuerdo	Muy En Desacuerdo
Se realizó la capacitación suficiente al personal necesario para implementar el IFRS.	☐	☐	☐	☐	☐
Se realizó la adaptación correcta de los sistemas informáticos.	☐	☐	☐	☐	☐
Las actividades se realizaron a tiempo y con los recursos estimados de acuerdo al plan.	☐	☐	☐	☐	☐
Hubo una adecuada y conocida definición de los roles y responsabilidades de las actividades del proyecto.	☐	☐	☐	☐	☐
Hubo un procedimiento claro y oficial para aprobar cambios o modificaciones al proyecto.	☐	☐	☐	☐	☐
Existió plan comunicacional adecuado en el cual se especificó los principales componentes a ser comunicados, quién enviaba la comunicación, quién la recibía, por qué medio sería enviado y su frecuencia.	☐	☐	☐	☐	☐
Los riesgos del proyecto fueron identificados de acuerdo a su probabilidad de ocurrencia, impacto, severidad, dueños del proceso, plan de mitigación y plan de contingencia.	☐	☐	☐	☐	☐



¿Cómo actuó la academia?





¿Cómo actuó la academia?

Pregunta 213

Según el calendario de aplicación de las IFRS de la S.V.S su empresa está en el grupo que entra a partir del:

Preg_214	Recuento	Porcentaje de recuento
1 de Enero de 2009	127	37,35%
1 de Enero de 2010	128	37,65%
1 de Enero de 2011	85	25%
Totales	340	100%

Pregunta 8

En la Estructura Organizacional de su empresa, ¿existe un departamento u oficina de Gestión de Proyectos (PMO)?

Preg_8	Recuento	Porcentaje de recuento
Si lleva más de dos años funcionando.	44	12,94%
Si lleva más de un año (menos de dos años) funcionando.	25	7,35%
Si pero ha sido recientemente creado (menos de un año)	27	7,94%
No pero se está considerando implementar uno.	26	7,65%
No	218	64,12%
Totales	340	100%



¿Cómo actuó la academia?

Pregunta 11.

Para su proyecto de IFRS cuál(es) de los siguientes servicios decidió (o decidirá) contratar:

Preg_11_res	Recuento	Porcentaje de recuento
Ninguno	27	7,94%
Asesoría de Auditores Externos	248	72,94%
Adquisición de Sistemas	91	26,76%
Rediseño de Procesos	100	29,41%
Capacitación del Personal	262	77,06%

Pregunta 12

Si existe (o existió) contrato para asesoría de auditores externos en su proyecto de conversión IFRS. Indicar la firma auditora seleccionada. En caso de más de una indicar la principal:

Preg_12	Recuento	Porcentaje de recuento
Deloitte	65	19,12%
Enrst & Yong	56	16,47%
KPMG	11	3,24%
PricewaterhouseCoopers	75	22,06%
Otros	133	39,12%
Totales	340	100%



¿Cómo actuó la academia?

Pregunta 15

En su opinión, la organización cuenta con una metodología de administración de proyectos que indica las actividades, roles, procedimientos, formatos y plantillas de referencia.

Preg_15	Recuento	Porcentaje de recuento
Si	112	32,94%
Si, pero son insuficientes para una implementación exitosa.	12	3,53%
Si, pero es un metodología recientemente adoptada (menos de 1 año)	60	17,65%
No	128	37,65%
No, tampoco existen planes para implementar una metodología.	28	8,24%
Totales	340	100%

Pregunta 16

La organización cuenta con adecuados sistemas de administración de proyectos que incluyen software de administración, control de proyectos y que permiten documentar, realizar seguimiento, compartir información dentro del equipo del proyecto y con los principales interesados.

Preg_16	Recuento	Porcentaje de recuento
Si	84	24,71%
Si, pero son solamente utilizados por un número limitado de personas en la organización.	44	12,94%
Si, pero no se ocupa adecuadamente.	5	1,47%
No	180	52,94%
No, tampoco existe la intención de invertir recursos en adquirir sistemas.	27	7,94%
Totales	340	100%



¿Cómo actuó la academia?

Pregunta 19

Con respecto a IFRS (International Financial Reporting Standard) ¿en qué estado se encuentra su empresa?

Preg_19	Recuento	Porcentaje de recuento
Evaluando su Implementación	153	45%
Se ha Implementado IFRS	27	7,94%
Implementando IFRS	160	47,06%
Totales	340	100%

Pregunta 20

La iniciativa de cambio a la Normativa IFRS ¿se ha planteado como un proyecto formal dentro de su empresa? Es decir, existe un equipo con recursos autorizados, plazos definidos y alcance claro, y no como parte de las operaciones cotidianas.

Preg_20	Recuento	Porcentaje de recuento
Si	53	15,59%
No	92	27,06%
No lo sé	8	2,35%
No Responde	187	55%
Totales	340	100%



¿Cómo actuó la academia?

Pregunta 22.

Al realizarse en el futuro el proyecto para implementar IFRS, ¿quién sería probablemente el encargado del proyecto?

Preg_22	Recuento	Porcentaje de recuento
Contador	41	12,06%
Gerente General	15	4,41%
Contralor	11	3,24%
No Sé	5	1,47%
Gerente de Finanzas	48	14,12%
Subgerente de Finanzas	14	4,12%
Gerente de Operaciones	3	0,88%
Otros	16	4,71%
No Responde	187	55%
Totales	340	100%

Pregunta 26

¿Quién es el líder del proyecto IFRS en la Empresa?

Preg_26	Recuento	Porcentaje de recuento
Contador	5	18,52%
Gerente de Operaciones	1	3,70%
Contralor	5	18,52%
Gerente General	6	22,22%
Gerente de Finanzas	5	18,52%
Otros	5	18,52%



¿Cómo actuó la academia?

Pregunta 32

A su juicio, aproximadamente, ¿cómo terminó el proyecto con respecto al presupuesto?

Preg_32	Recuento	Porcentaje de recuento
Ahorro del 10%	1	3,70%
Exceso del presupuesto en un 10%	4	14,81%
Exceso del presupuesto en un 20%	4	14,81%
Exceso del presupuesto en más de un 20%	2	7,41%
En Presupuesto	16	59,26%
Totales	27	100%

Implementando IFRS

Pregunta 43

La iniciativa de cambio a la Normativa IFRS ¿está planteada como un proyecto formal dentro de su empresa? Es decir, existe un equipo con recursos autorizados, plazos definidos y alcance claro, y no como parte de las operaciones cotidianas.

Preg_43	Recuento	Porcentaje de recuento
No	12	7,55%
Si	147	92,45%
Totales	159	100%



¿Cómo actuó la academia?

Pregunta 47

¿Quién es el líder del proyecto IFRS en la Empresa?

Preg_47	Recuento	Porcentaje de recuento
Contador	30	24,79%
Contralor	23	19,01%
Gerente General	14	11,57%
Gerente de Finanzas	50	41,32%
Subgerente de Finanzas	4	3,31%
Otros	38	24,79%
Totales	340	100%

Pregunta 60

¿En qué rango se encuentra el Presupuesto Total Del Proyecto de Conversión a IFRS?

Preg_60	Recuento	Porcentaje de recuento
0 a 5.000 UF	80	50,63%
5.001 a 10.000 UF	37	23,42%
10.001 a 20.000 UF	21	13,29%
20.001 a 40.000 UF	9	5,70%
40.001 a 80.000 UF	2	1,27%
Más de 80.001 UF	9	5,70%
Totales	158	100%



¿Cómo actuó la academia?

Pregunta 60

¿En qué rango se encuentra el Presupuesto Total Del Proyecto de Conversión a IFRS?

Preg_60	Recuento	Porcentaje de recuento
0 a 5.000 UF	80	50,63%
5.001 a 10.000 UF	37	23,42%
10.001 a 20.000 UF	21	13,29%
20.001 a 40.000 UF	9	5,70%
40.001 a 80.000 UF	2	1,27%
Más de 80.001 UF	9	5,70%
Totales	158	100%

Pregunta 60

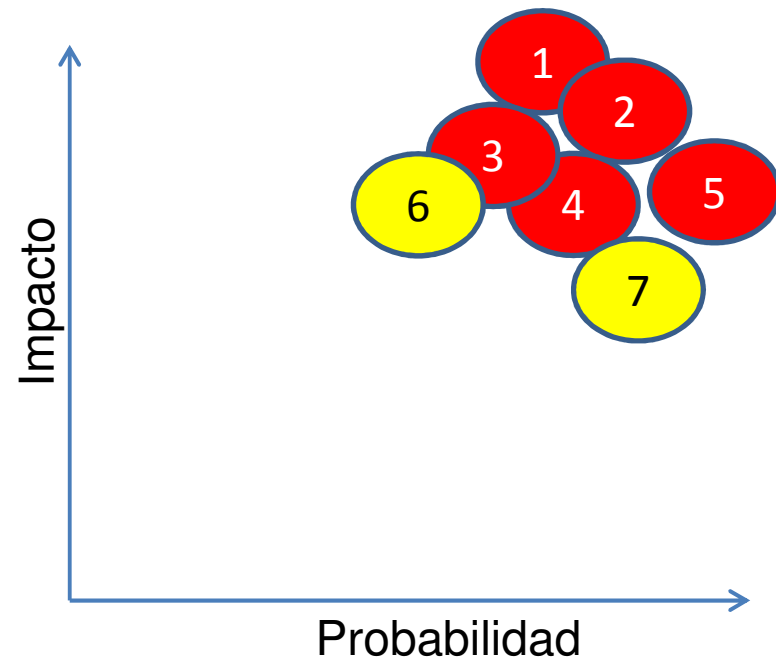
¿En qué rango se encuentra el Presupuesto Total Del Proyecto de Conversión a IFRS?

Preg_60	Recuento	Porcentaje de recuento
0 a 221.715,81 USD	80	50,63%
221.715,81 USD a 431,62 USD	37	23,42%
431,62 USD a 886.863,23 USD	21	13,29%
886.863,23 USD a 1.773.726,46 USD	9	5,70%
1.773.726,46 USD a 3.547.452,93 USD	2	1,27%
Más de 3.547.497,27 USD	9	5,70%
Totales	158	100%

Promedio por empresa: 681.989,13 USD

¿Cómo actuó la academia?

		Probabilidad				
		Improbable	Poco Probable	Moderado	Probable	Casi cierto
I M P A C T O	Dramático					
	Alto					
	Moderado					
	Bajo					
	Insignificante					



1. Daño a la Imagen de la institución que lidera el proceso, por incumplimiento de la adopción de las IFRS en su país.
2. Subestimación de la inversión
3. Ausencia de competencias profesionales
4. Baja disponibilidad de capacidad Instalada (experta), de las empresas auditoras externas
5. Ausencia de procesos requeridos en las empresas, para cumplir con los nuevos requerimientos.
6. Ausencia de plan y medidas para la adecuada fiscalización de las empresas.
7. Subestimación de los requerimientos TI, para el cumplimiento de las nuevas normas.



¿Cómo actuó la academia?

LÍNEA DE ACCIÓN 1

LEVANTAMIENTO Y MONITOREO CONTINUO DEL PROCESO DE ADOPCIÓN

LÍNEA DE ACCIÓN 2

ETAPA 1

ETAPA 2

ETAPA 3

ETAPA 4

- Preparación y entrega Proyecto para levantar recursos.
- Programa Nacional de Formación en IFRS.
- Plan de Difusión de las IFRS.

- Capacitación equipo cerrado
- Desarrollo del plan de Difusión
- Desarrollo e implementación del Programa Nacional de Formación en IFRS
- Plataforma de apoyo

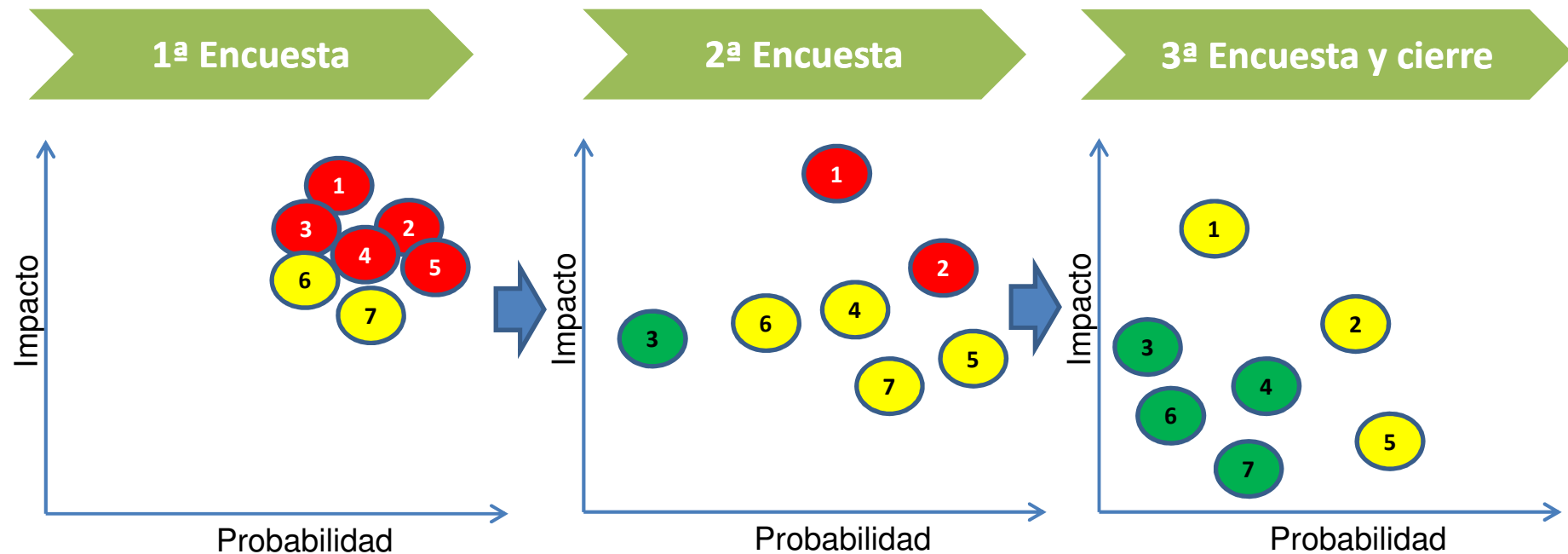
- * Metodología de Autoevaluación para las empresas.
- * Desarrollo y entrega de Plan de Implementación de IFRS en las empresas.
- * Desarrollo de temas específicos.

- Metodología de actualización del proceso de adopción de las IFRS en Colombia.

¿Cómo actuó la academia?

LÍNEA DE ACCIÓN 1

Diagnóstico y Seguimiento



LÍNEA DE ACCIÓN 2

Intervención





¿Cómo actuó la academia?

Modelo de Productividad y Competitividad Laboral

Instrumento: SIMC**Laboral**

Sistema de Investigación y Medición de la Capacitación Laboral



DEPARTAMENTO DE CONTROL DE GESTIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

¿Cómo actuó la academia?

Fundamentos:

- El trabajo es un factor de equidad y de mejora de distribución del ingreso (H-W Sinn 2008).
- Existe relación teórica y empírica entre mercado laboral y crecimiento económico, entre mejoramiento de capital humano y aumentos de productividad. (E. Algabli 2005).
- Las políticas de capacitación laboral incrementan el stock de capital humano (Becker 1964), (D. Bravo 2006).
- Los empleadores pagan premios salariales a los trabajadores con más capital humano (Spence, 1974). Jovanovic (1979), se refiere a la relación positiva entre ingreso y experiencia laboral. Lazear (1980), señala que esa relación puede ser elegida por el empleador.
- El capital intelectual, es considerado un activo intangible, que se puede medir al interior de las organizaciones (Intelect 1997).
- La capacitación también tiene un efecto macroeconómico (Layard 1991), Calmfors (1994).



DEPARTAMENTO DE CONTROL DE GESTIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

¿Cómo actuó la academia?

10 Preguntas Fundamentales o Fáciles

10 Preguntas con un nivel de dificultad medio

10 Preguntas Avanzadas o difíciles

MUESTRA	TEST
1.000	
P	
E	8/10
R	
S	
O	6/10
N	
A	
S	4/10



¿Cómo actuó la academia?

- 10 Preguntas Fundamentales o Fáciles
- 10 Preguntas con un nivel de dificultad medio
- 10 Preguntas Avanzadas o difíciles

MUESTRA	TEST
1.000	
P	
E	8/10
R	
S	
O	6/10
N	
A	
S	
	4/10

10%

10%

80%



DEPARTAMENTO DE CONTROL DE GESTIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

¿Cómo actuó la academia?

- 10 Preguntas Fundamentales o Fáciles
- 10 Preguntas con un nivel de dificultad medio
- 10 Preguntas Avanzadas o difíciles

MUESTRA	TEST
1.000	
P	
E	8/10
R	
S	
O	6/10
N	
A	
S	
	4/10

80% de los peores
resultados, están en
una misma institución



¿Cómo actuó la academia?

- 10 Preguntas Fundamentales o Fáciles
- 10 Preguntas con un nivel de dificultad medio
- 10 Preguntas Avanzadas o difíciles

MUESTRA	TEST	I N T E R V E C I O N	3 meses	TEST	I N T E R V E C I O N	6 meses	TEST	I N T E R V E C I O N	12 meses	TEST
1.000			Curso			Curso	10/10		Curso	10/10
P			Diploma	9/10		Diploma			Diploma	
E	8/10		Pdf			Pdf			Pdf	9/10
R			Word			Word	8/10		Word	
S			Excel	7/10		Excel			Excel	
O	6/10		Video			Video			Video	
N			Libro			Libro			Libro	7/10
A			Dirección Electrónica			Dirección Electrónica	6/10		Dirección Electrónica	
S			Memoria	5/10		Memoria			Memoria	
	4/10		Etc,			Etc,			Etc,	54



¿Cómo actuó la academia?

- 10 Preguntas Fundamentales o Fáciles
- 10 Preguntas con un nivel de dificultad medio
- 10 Preguntas Avanzadas o difíciles

MUESTRA	TEST	I	3 meses	TEST	I	6 meses	TEST	I	12 meses	TEST	
1.000		N	Curso		N	Curso	10/10	N	Curso	10/10	20%
P		T	Diploma	9/10	T	Diploma		T	Diploma		
E	8/10	E	Pdf		E	Pdf		E	Pdf	9/10	20%
R		R	Word		R	Word	8/10	R	Word		
S		V	Excel	7/10	V	Excel		V	Excel		
O	6/10	E	Video		E	Video		E	Video		
N		C	Libro		C	Libro		C	Libro	7/10	60%
A		I	Dirección Electrónica		I	Dirección Electrónica	6/10	I	Dirección Electrónica		
S		O	Memoria	5/10	O	Memoria		O	Memoria		
	4/10	N	Etc,		N	Etc,		N	Etc,		
											55

MUESTRA	TEST	I	3 meses	TEST	I	6 meses	TEST	I	12 meses	TEST
1.000 P E R S O N A S		N	Curso		N	Curso		N	Curso	
		T	Diploma		T	Diploma	10/10	T	Diploma	10/10
	8/10	E	Pdf	9/10	E	Pdf		E	Pdf	
		R	Word		R	Word		R	Word	9/10
		V	Excel		V	Excel	8/10			
	6/10	E	Video	7/10	E	Video				
		C	Libro		C	Libro		C	Libro	7/10
	I	Dirección Electrónica		I	Dirección Electrónica		I	Dirección Electrónica		
	O	Memoria		O	Memoria	6/10	O	Memoria		
4/10	N	Etc,	5/10	N	Etc,		N	Etc,	56	

¿Cómo se preparó a los empresarios para afrontar dicho proceso?

- El regulador llevó a cabo reuniones con representantes de empresas (alta dirección)
- Las firmas consultoras fueron clarificando la envergadura del proceso
- Los servicios de consultorías se iniciaban con un Diagnóstico

- **¿Cómo se preparó a los contadores públicos o profesionales para afrontar este proceso?**
- **Papel del Gobierno en el proceso de convergencia**
- **Papel de los supervisores en el proceso de convergencia**
- **¿Cómo manejaron el proceso de convergencia con la autoridad tributaria?**

- **Normatividad para las Pequeñas y Medianas Empresas**
- **Normatividad para las Microempresas**

Experiencia e Impacto de la Convergencia hacia las Normas de Contabilidad y de la Información Financiera en Chile

Elmo Moreno González

Director Ejecutivo

Centro de Contabilidad Internacional y Auditoría Interna

Facultad de Economía y Negocios

Universidad de Chile

Bogotá, 30 de noviembre de 2010.